



Vakzine Projekt Management GmbH  
Mellendorfer Straße 9, D-30625 Hannover

Frau  
Annette Lüders  
Erhart-Kästner-Str. 23  
  
38304 Wolfenbüttel

Inge Jacobi  
Mellendorfer Straße 9  
30625 Hannover, Germany

Tel.: +49 (0)511.169 908-11  
Fax: +49 (0)511.169 908-29  
jacobi@vakzine-manager.de  
www.vakzine-manager.de

Hannover, 26.09.19

Sehr geehrte Frau Lüders,

vor 6 Monaten habe ich mich mit der Bitte um ein Coaching an Sie gewendet.

Ich stand vor der Herausforderung, in unserem Unternehmen zum Director Finance & Accounting und Prokuristen aufgestiegen zu sein, ohne über Führungserfahrung zu verfügen.

Sie haben mich in die Premium-Coaching-Masterclass aufgenommen und heute möchte ich mich für die Ergebnisse, die ich dadurch erzielen konnte, ausdrücklich bedanken.

Ich kann sagen, dass ich gegenüber meinen Mitarbeitern meine Position gefestigt habe, als Führungsperson auftrete und mich auch so verhalte. Ich habe gelernt, dass ich deutlich nach außen klarstelle, wie und was meine Position bedeutet. Die Mitarbeiter wissen und akzeptieren, dass ich jetzt ihre Vorgesetzte bin. Ich selbst wurde mir bewusst, dass ich eine neue Rolle- eine Führungsrolle- innehabe und damit Entscheidungen und das Tragen von Verantwortung erforderlich sind. Durch Ihr Coaching und die Beiträge und Impulse der anderen Teilnehmer der Premium-Coaching- Masterclass kann ich heute meine Führungsrolle sicher gestalten und fühle mich wohl dabei.

Durch das Profiling kann ich meine Mitarbeiter so behandeln und einsetzen, dass sie sich gut angenommen und gewertschätzt fühlen. Dies trägt zu einem verbesserten Miteinander bei.

Meine Mitarbeiter wissen mittlerweile, dass sie sich bei mir nicht nur über Probleme beschweren können, sondern dass ich von ihnen erwarte, dass sie mit einer Lösungsidee zu mir kommen. Wir besprechen erst dann gemeinsam Lösungswege. Dadurch werde ich wesentlich

weniger in Problemlösungsprozesse eingebunden, die Mitarbeiter sind selbständiger und kreativer.

Besonders gut funktioniert der runde Tisch, an den ich die Mitarbeiter regelmäßig hole und das Für und Wider der derzeitigen Stimmungslage erfrage. Dieses Vorgehen, die zeitliche Befristung der Meetings und die eingeführten "Spielregeln" machen die Besprechungen wesentlich produktiver und haben mir einen wesentlich höheren Zeit- und Zufriedenheitsrahmen verschafft.

Nicht vergessen möchte ich auch die Ergebnisse aus den Modulen Umgang mit Gefühlen/ Gedanken und Physiologie. Ich habe gelernt, mir einen klaren Kopf zu verschaffen und mich deutlich besser konzentrieren zu können. Ich kann bewusst Pausen einlegen, Energie tanken und Geist und Körper in einen guten Zustand bringen. Dies sorgt für eine gestiegene Leistungsfähigkeit und höhere Belastbarkeit meiner Person.

Ich bedanke mich bei Ihnen für die tolle Zusammenarbeit.

Mit freundlichen Grüßen



Inge Jacobi  
Director Finance & Accounting